

ÉRIC FOREST — BILAN DU MANDAT 2005-2009

Thème 1 — L'ADMINISTRATION GÉNÉRALE		
ORIENTATIONS	ACTIONS	BILAN DES RÉALISATIONS 2005-2009
1. Assumer la fonction de maire à plein temps dès janvier 2006	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Conserver l'enveloppe budgétaire actuelle pour la rémunération des élus(es) 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Ressource à temps plein en conservant l'enveloppe budgétaire ▶ Augmentation significative des contributions gouvernementales ▶ Prix et reconnaissances : <ul style="list-style-type: none"> • Administration municipale de l'année au Québec en 2007 • Meilleure ville pour la sécurité routière en 2008 • Prix d'excellence à la Fondation Centre-ville en 2008
2. Maintenir l'augmentation des dépenses sous le taux d'inflation	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Travailler à la signature d'un nouveau pacte fiscal avec le Gouvernement du Québec 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Maintien des taxes foncières résidentielles à un taux inférieur à 1\$ (1,08\$ commercial) du 100\$ d'évaluation ▶ Investissement pour la période de 2006 à 2009 dans le cadre de projets municipaux pour 67,124,540\$ tout en diminuant la dette de plus de 2,5M\$ ▶ Augmentation (11,6%) de l'assiette fiscale de la Ville de 1,65G\$ (2005) à 2,44G\$ (2009) ▶ Diminution du service de la dette de 9,5M\$ en 2005 (19,1%) à 7,8M\$ en 2009 (13,7%) ▶ Diminution de la dette nette de 52,621,245\$ en 2006 à 50,558,232\$ en 2009
3. Démontrer un nouveau savoir-faire qui implique de faire autrement et d'agir au lieu de réagir	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Se placer en mode solutions innovantes et être pro-actif ▶ Favoriser l'approche par groupe de travail ▶ Favoriser l'approche client ▶ Alléger les délais et éliminer les irritants dans les processus opérationnels 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Entente en vue du renouvellement de la convention collective des pompiers à temps partiel pour la période de 2007 à 2011 inclusivement (2007) ▶ Politique de conciliation travail et famille à l'intention de l'ensemble des employés et employés municipaux (2007) ▶ Programme d'accès à l'égalité en emploi à la Ville de Rimouski (2008) ▶ Guichet unique pour le service d'émission de permis
4. Revaloriser le rôle de conseiller(ère) en lui confiant plus de responsabilités et les moyens pour les réaliser	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Stimuler leur participation à l'élaboration des objectifs du conseil en donnant le signal d'une responsabilité collective d'agir ▶ Confier aux conseillers des mandats à l'égard de politiques précises et en assurer un suivi 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Nouvelle procédure qui confie aux conseillers des responsabilités par mandat particulier ▶ Meilleure décentralisation des informations

ORIENTATIONS	ACTIONS	BILAN DES RÉALISATIONS 2005-2009
5. Rapprocher la démocratie municipale du citoyen	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Organiser une opération de consultation — Rimouski 2006 — pour dégager des pistes de développement et des solutions réalistes incluant un diagnostic et un plan d'action ▶ Prévoir une rencontre annuelle entre le maire, les conseillers et les citoyens de leur district ▶ En collaboration avec les maisons d'enseignement, sensibiliser les jeunes à la politique municipale ▶ Accélérer le développement des services en ligne 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Démarche de démocratie participative — Chantier Rimouski 2006 — à laquelle ont participé 2 000 citoyens et le dépôt de 300 mémoires ▶ Dépôt d'un Plan d'action annuel afin de susciter l'adhésion et une cohésion derrière des objectifs communs ▶ Rencontres bisannuelles des citoyens pour diffuser le bilan et connaître les priorités ▶ Mise en place des facilités nécessaires pour effectuer une requête en ligne à partir du site de la Ville
6. Intensifier les relations et les collaborations tant au plan local que régional	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Démontrer une volonté plus grande de collaboration et améliorer nos relations avec les différents partenaires — MRC, CRÉ, ... ▶ Démontrer une plus grande ouverture à la dimension régionale 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Regroupement harmonieux avec la municipalité du Bic et obtention de plus de 20M\$ de subvention pour l'approvisionnement en eau potable et la mise à niveau du réseau des infrastructures (2009) ▶ Développement de partenariats en respect des créneaux d'excellence régionaux (ex. secteur de l'éolien) ▶ Partage d'opportunités d'affaires avec d'autres villes de la région (ex. le développement de la Romaine) ▶ Participation active à la consolidation de l'aéroport de Mont-Joli ▶ Entente avec la MRC de Rimouski-Neigette concernant l'évaluation foncière ▶ Entente de principe avec la MRC de Rimouski-Neigette en vue de la relocalisation de son siège social dans l'ancien hôtel de ville de Rimouski-Est (2006) ▶ Entente en matière de loisirs avec Saint-Valérien (2008) ▶ Contribution pour un montant de 10 000 \$/an afin de permettre la réalisation d'un projet régional de travailleurs de rue (2008) ▶ Enveloppe de 5 000\$ pour soutenir les initiatives des municipalités environnantes

Thème 2 — LE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

ORIENTATIONS	ACTIONS	BILAN DES RÉALISATIONS 2005-2009
<p>7. Créer une plus grande cohésion entre les divers organismes économiques — CLD, SOPER, Office du tourisme, Fondation Centre-Ville, Technopole maritime du Québec, ... — afin d'optimiser la force de frappe et les résultats</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Clarifier les mandats en convenant clairement de la complémentarité et éliminant les doublons ▶ Initier un mécanisme de coordination et d'échanges permanents ▶ Élaborer une stratégie de développement industriel en collaboration avec les partenaires du milieu 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Rétablissement des ponts entre la SOPER, la Fondation Centre-ville et le CLD ▶ Mandat d'analyse en cours avec les organismes de développement pour améliorer le soutien au développement industriel et commercial
<p>8. Faciliter les transferts technologiques (<i>spin off</i>) et faire du secteur manufacturier une priorité en s'appuyant sur les filières industrielles : de l'énergie, des produits métalliques, des technologies d'information et des sciences de la mer</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Concerter les leaders économiques pour favoriser les alliances stratégiques et l'identification d'opportunités ▶ Confirmer les responsabilités de chacun des partenaires à cet égard, dont la SOPER ▶ Collaborer à la mise sur pied d'un incubateur d'entreprises en technologies de la mer à Rimouski ▶ Évaluer comment Rimouski pourrait bénéficier de mesures fiscales mieux adaptées à son développement ▶ Viser à implanter un projet industriel dans les bâtiments de Phillips Fitel 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Programme de crédits de taxes foncières : volet industriel; volet biotechnologie ▶ Soutien à la Technopole maritime du Québec dans le dossier de l'Observatoire global du Saint-Laurent ▶ Délégation économique en Argentine (Observatoire global du Saint-Laurent; Multiélectronique)
<p>9. Maintenir le cap sur l'économie du savoir en favorisant les initiatives associées à la formation, à la recherche et à leur accessibilité</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Publiciser davantage notre positionnement à l'échelle locale et aussi régionale et internationale ▶ Entretenir des relations très étroites avec nos institutions ▶ Susciter l'implication du privé dans l'accessibilité aux connaissances ▶ Utiliser nos leviers actuels comme moyen de prospection pour la signature d'accords industriels à l'internationale 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Soutien et défense des institutions auprès des instances gouvernementales pour le maintien des acquis financiers ▶ Consolidation du créneau d'excellence Maritime (Centre de développement des biotechnologies) ▶ Salon de l'innovation et du savoir ▶ Soutien financier pour le déploiement de stages universitaires
<p>10. Promouvoir, dans nos façons de faire, l'ouverture et la concertation régionale et nationale</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Élaborer, en collaboration avec les leaders du milieu, une stratégie pour attirer les ressources humaines qualifiées à Rimouski qui, entre autres, prévoit la création d'une campagne de séduction pour faciliter le recrutement de la main d'œuvre et la création d'une trousse d'avantages ▶ Dans le même esprit, élaborer une politique rimouskoise de recrutement, d'accueil et d'intégration des immigrants et des nouveaux arrivants 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Participation active à la mise en place d'un réseau des pôles d'excellence incluant les villes de La Pocatière, Rivière-du-Loup, Rimouski, Matane, Amqui et Gaspé ▶ Trousse annuelle pour l'accueil de la clientèle scolaire (2008) ▶ Activité annuelle de réseautage avec d'ex Rimouskois et d'autres partenaires ▶ Présidence du caucus des cités régionales; secrétaire trésorier de l'UMQ; représentant de l'UMQ au sein de Québec municipalités

ORIENTATIONS	ACTIONS	BILAN DES RÉALISATIONS 2005-2009
Promouvoir, dans nos façons de faire, l'ouverture et la concertation régionale et nationale — suite	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Créer un réseau d'ambassadeurs hors-région pour la prospection d'opportunités ▶ Concrétiser une entente avec les principales villes du BSL afin d'élaborer un plan de prospection hors région dans le respect de nos filières industrielles 	▶
11. Promouvoir le développement touristique	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Soutenir les projets de développement de l'axe de la rivière (nord-sud) tel que planifiés par le CBRR ▶ Favoriser le développement récréotouristique de l'île St-Barnabé ▶ Encourager la mise en valeur du potentiel offert par le paysage rimouskois dans une approche de développement durable ▶ Améliorer l'accès au littoral rimouskois, notamment par la mise en place d'un pavillon maritime sur le site du brise-lame ▶ Installer, bien en vue, une horloge des marées et un tableau électronique qui indique l'heure de coucher et de lever du soleil ▶ Prévoir l'installation de deux unités sanitaires aux extrémités de la Promenade de la mer 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Mise en valeur de l'île Saint-Barnabé par la mise en œuvre de diverses interventions, telles que : des fouilles archéologiques, la construction de bâtiments d'accueil et l'installation de panneaux d'interprétation (2009) ▶ Soutien logistique et financier à la présentation de la Coupe Memorial pour un rayonnement nord-américain ▶ Installation d'une horloge des marées via le développement d'une expertise régionale ▶ Projet de développement d'une place publique (375 000\$) au brise-lame
12. Stimuler le développement économique résidentiel et commercial	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Actualiser le plan d'urbanisme de la ville ▶ Mettre en valeur notre réserve foncière ▶ Diversifier les zones d'accueil pour le développement résidentiel 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Ouverture de nouvelles zones de construction (Sacré-Cœur, Pointe-au-Père, St-Odile, Terrasse Arthur-Buies, etc.) ▶ Délivrance de permis de construction pour une valeur de 331 M\$ entre 2006 et 2009 ▶ Développement de la Cité des achats ▶ Ventes et promesses d'achat pour plus de 2 millions de pieds carrés dans le parc industriel ▶ Dragage du port ▶ Règlement régissant la démolition des bâtiments (2008)
13. Dynamiser le centre-ville	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Maintenir un programme d'aide et de soutien à la revitalisation du centre-ville 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Prix de l'excellence du Programme Rue principale (2008) ▶ Enveloppe de 350 000\$/an pour la revitalisation du Centre-ville ▶ Recherche de promoteur, plan d'intégration et d'implantation d'urbanisme et soutien à la qualification des projets de Réseau Sélection et de celui du Manoir des générations

Thème 3 — LA QUALITÉ DE VIE

ORIENTATIONS	ACTIONS	BILAN DES RÉALISATIONS 2005-2009
<p>14. Faire du développement durable une préoccupation de premier ordre au sein de la ville</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Réaliser le projet d'amélioration du système d'approvisionnement en eau potable selon les exigences de la politique gouvernementale de l'eau ▶ Procéder à l'implantation d'un centre de tri ▶ Évaluer la <i>faisabilité d'un centre de compostage</i> ▶ Élaborer un plan d'action pour sensibiliser la population à la protection de l'environnement ; pour mieux faire connaître nos services ; pour mieux positionner Rimouski en tant que Ville verte et Ville plus propre 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Service de covoiturage en utilisant le site Internet de la Ville ▶ Étude de transport en commun dans un contexte de mobilité durable (en cours de réalisation) ▶ Consolidation du réseau interquartier des pistes cyclables : <ul style="list-style-type: none"> • du boulevard Arthur-Buies à la rue de la Paix • de la rue de la Paix à la rue Gilles-Vigneault • de la rue Gilles-Vigneault à la rue Alcide-C.-Horth ▶ Installation des équipements et promotion de la récupération dans les aires publiques municipales intérieures et extérieures (parc Beauséjour, Promenade de la mer, Colisée et autres (2009)) ▶ Ouverture d'un Écocentre phases I et II ▶ Comptoir virtuel de biens réutilisables ▶ Opération de cueillette des feuilles mortes ▶ Expérience pilote de compostage avec certains restaurants de la ville ▶ Travaux de contrôle des débordements d'eaux usées dans le district Pointe-au-Père pour un budget de 7,2M\$ (2007) ▶ Plan directeur des infrastructures dans les parcs et espaces verts de la Ville (2008) ▶ Travaux d'amélioration et de réaménagement de l'espace vert sis en bordure ouest de la rivière Rimouski (2007) ▶ Campagne télévisée de sensibilisation en matière de civisme et d'environnement en partenariat avec la Ville de Matane (2008)
<p>15. Favoriser l'accès à la propriété et augmenter la disponibilité de logements sociaux</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Accorder un crédit de taxes à l'achat d'une première maison afin de faciliter l'accès à la propriété, notamment pour les familles en partenariat avec les institutions financières et autres ▶ Affecter l'enveloppe du <i>Fonds du logement social</i> à la concrétisation de projets d'ici les deux prochaines années, notamment pour favoriser l'accès aux coopératives de logements, aux logements sociaux publics ou à but non lucratif pour les personnes et les familles à faible revenu ▶ Travailler, pour ce faire, en collaboration avec les organismes du milieu impliqués dans le dossier pour la mise en place de 100 unités de logements sociaux à court terme 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Acquisition de terrains pour la construction de logements sociaux ▶ Construction de 112 unités de logements abordables : la Roseraie (60), Gîte de la Grande voile (8), Résidence à l'UQAR (44) avec une contribution de la Ville de plus de 1,3M\$, tout en continuant à investir dans le Fonds de logement pour 580 000\$ afin de réaliser la deuxième phase de La Roseraie (70 unités supplémentaires) ▶ Construction de 1099 logements ▶ Zone de multilogement ▶ Contribution volontaire annuelle de 130 000\$ pour le Fonds de logements sociaux

ORIENTATIONS	ACTIONS	BILAN DES RÉALISATIONS 2005-2009
<p>16. Faire fructifier et mettre en valeur la vitalité culturelle de Rimouski</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Soutenir la mise en œuvre du plan d'action découlant de la nouvelle politique culturelle ▶ Supporter dans la réalisation de son mandat le Comité consultatif culturel permanent, notamment dans le développement de projets culturels structurants 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Entente culturelle avec le MCCQ (2007) ▶ Aménagement du Centre culturel ▶ Entente pour la relocalisation de six organismes culturels à l'intérieur du nouveau Centre culturel (2007) ▶ Financement des travaux d'aménagement des locaux de l'École de musique de Rimouski à l'intérieur du Centre culturel (2008) ▶ Soutien financier aux événements culturels (Festi jazz, Festival d'automne, Fête du Saint-Laurent) ▶ Reconnaissance des artistes et artisans par la remise des prix culturels rimouskoisé
<p>17. Améliorer les services pour la population rimouskoise</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Confier un <i>mandat à la Société de transports en commun</i> de soumettre une évaluation de l'offre de service actuel et les perspectives de développement réaliste sur l'ensemble du territoire de la Ville ▶ Mettre à niveau les divers équipements de quartier pour les adapter aux besoins actuels des familles ▶ Rénover le Colisée actuel en retenant l'approche d'un partenariat public et privé et en sollicitant une contribution financière au Gouvernement du Québec dans le cadre de l'entente sur les infrastructures ▶ Évaluer les besoins pour la construction d'une troisième glace ▶ Réaliser la piste cyclable qui permettra de rejoindre le Bic 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Investissement en loisir et culture de 14,6M\$ depuis 2006 ▶ Investissement pour la mise à niveau des infrastructures (asphaltage dans les environnements dédiés) ▶ Amélioration des services Taxibus et INTER-Taxibus (achalandage de 80 à 124 000) : <ul style="list-style-type: none"> • ajout d'une plage horaire en soirée à 10 h 15 du lundi au jeudi (2007) • ajout de la desserte Taxibus et INTER-Taxibus le samedi (2007) • mise en place de la bidirectionnalité par l'extension de la grille horaire INTER-Taxibus (2008) • ajout d'une plage horaire en soirée à 10 h 15 le vendredi (2008) • adoption d'un tarif étudiant pour le service Taxibus, INTER-Taxibus et le transport adapté (2008) • introduction d'un nouveau mode de paiement par billet disponible (2008) ▶ Aménagement d'un sentier de piétons entre les rues des Voiliers et Carré de l'Amiral (2008) ▶ Pavage des accotements pour les pistes cyclables ▶ Augmentation de l'enveloppe budgétaire affectée à l'asphaltage des rues et création d'un fonds spécial à cet effet ▶ Aménagement d'aires de repos (rue Belzile) ▶ Soutien à la mise en place du marché public ▶ Mise en place d'un mode de consultation sur le site Internet de la ville

ORIENTATIONS	ACTIONS	BILAN DES RÉALISATIONS 2005-2009
<p>18. Placer les jeunes, les familles et les aînés au cœur des préoccupations de la ville</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Élaborer et adopter avant l'automne 2006 un plan d'action à l'égard de la nouvelle politique familiale et mettre en oeuvre un comité de suivi en partenariat avec les organismes impliqués ▶ Établir, sous la base de comparables et en partenariat avec les organismes impliqués, une notion de seuil de pauvreté ▶ Assurer un leadership dans la mise en place d'un comité — d'organismes et d'individus issus du privé, du public et du communautaire — qui supporte des <i>initiatives pour la lutte contre la pauvreté, des jeunes spécialement</i> ▶ Accorder une importance aux jeunes — particulièrement aux groupes non structurés — en comblant en priorité certaines lacunes dans l'offre de service : activités de loisirs, lieux de rencontre, <i>skate park</i>, ... 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Mise en oeuvre de la Politique familiale (2008) ▶ Obtention du ministère de la Famille et des Aînés du Québec et mise en oeuvre d'un projet pilote dans le cadre du Programme Ville-amie des aînés (2008-2009) ▶ Élaboration d'un projet de planchodrome en collaboration avec un groupe de jeunes utilisateurs et réalisation des travaux (2007-2008) ▶ Analyse des habitudes de pratiques sportives auprès des jeunes de 8 à 12 ans en collaboration avec la Fondation Chagnon
<p>19. Renforcer la sécurité</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Veiller à ce que l'entente avec la Sûreté du Québec soit respectée pour une véritable police de proximité ▶ Organiser une campagne de sensibilisation à la protection des piétons 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Contribution pour un montant de 10 000 \$/an afin de permettre la réalisation d'un projet régional de travailleurs de rue (2008-2009) ▶ Campagne de sensibilisation à la sécurité routière ▶ Aménagement de traverse piétonnière, de trottoirs et de feux de circulation